

אשקלון

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2015 לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

זיהוי המסמך:



חתימת ראש הרשות:

חתימת הגזבר:

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר	1
4	דוח סקירה כללית	2
5	תמצית מאזנים (טופס 1)	3
7	תמצית נתוני התקציב הרגיל (טופס 2)	4
8	ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל (טופס 3)	5
9	ריכוז נתוני התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב (טופס 4)	6
10	דוח גביה ויתרת חייבים (טופס 5)	7
11	תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני (טופס 6)	8
12	פרוט שכר ומשרות לפי פרקי תקציב (טופס 7)	9
13	דו"ח בעלי השכר הגבוה (טופס 8)	10

בסי"ד

יום שני 31 באוגוסט 2015

טי"ז באלול תשע"ה

לכבוד
הגב' עפרה ברכה
מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשומ"ק והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ת.ד. 1333
ירושלים 91012

ג.ג.

הנדון: עיריית אשקלון
דוחות כספיים לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2015

סקרתי את דוחות הכספיים ביניים של עיריית אשקלון לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2015 (להלן: "דוחות כספיים ביניים"). החנהלה של הרשות המקומית אחראית לעריכה ולהצגה של דוחות כספיים ביניים אלה בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות בדבר עריכת דוחות כספיים ביניים ברשויות המקומיות (להלן "הנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות"). אחירותי היא להביע מסקנה על דוחות כספיים ביניים אלה בהתבסס על סקירתי.

הדוחות הכספיים ביניים נערכו על פי ההנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות ועל בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבוטאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבוטאות.

ערכתי את סקירתי בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות", ובהתאם להנחיות לסקירת דוחות כספיים של רשויות מקומיות שנקבעו ע"י הממונה על החשבונות. סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והתשבוטאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לי להשיג ביטחון שיוודא לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מוזהים בביקורת. בהתאם לכך אין אני מחווה חוות דעת של ביקורת.

בהתבסס על סקירתי, לא בא לתשומת ליבי דבר הנורם לי לסבור שהדוחות הכספיים ביניים הנ"ל אינם ערוכים בהתאם להנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דווח מקיף השונה מכללי חשבוטאות מקובלים.

בכבוד רב,
גודינגר שמואל
רואה - חשבון

סקירה כללית של הדוחות הכספיים לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2015

1. מספרי ההשוואה ליום 31.12.2014 המוצגים בדוח הינם מבוקרים. הדוח לשנת הביקורת 2014 נחתם בתאריך 30.6.2015.
2. העירייה סיימה את הרבעון השני בעודף בסך אלפי ₪. הגירעון הנצבר בתקציב הרגיל ליום 30.6.2015 הסתכם בסך 8,722 אלפי ₪.
3. תקציב העירייה בסך 769,524 אלפי ₪ אושר ע"י מליאת העירייה בתאריך 30.12.2014. מכיוון שעיריית אשקלון הוכרזה כרשות איתנה, היא אינה נדרשת לאישור משרד הפנים לתקציבה. בתאריך 9.7.2015 פורסם תקציב הרשות ברשומות. בתאריך 6.7.2015 אישרה מליאת העירייה עדכון לתקציב, כך שסך התקציב המאושר הסתכם לסך של 778,499 אלפי ₪.
4. בספרי הרשות קיימת הפרשה בסך 4,430 אלפי ₪ לתביעות תלויות. התביעות הינן בתחום החוזים, תביעות להחזר תשלומים וערעור על חיובי אגרות, חיטלי ביוב, חיטלי פיתוח וחיטלי השבחה, לרבות תביעות ייצוגיות.
5. קיימת התאמה בין השכר בטופס שכר ומשרות לפי פרקי תקציב לבין השכר לפי הספרים המופיע בדוח תמצית נתוני התקציב הרגיל.
6. קיימת התאמה בין חגבייה בטופס גבייה ויתרות חייבים לבין חגבייה לפי הספרים המופיע בדוח תמצית נתוני התקציב הרגיל.
7. מסקירת ההכנסות ממשרדי הממשלה, נמצאה התאמה בין ההכנסות הרשומות בדוח זה לבין דוחות ואו נתונים ממשרדי הממשלה השונים.
8. הרכב חייבים תשלומים לא מתוקצבים בסך 4,051 אלפי ₪ - בעיקר חברת מוסדות חינוך בסך 1,836 אלפי ₪, מתני"ס בסך 678 אלפי ₪, הוצאות מראש ביטוחי רכב בסך 748 אלפי ₪ וכן סעיפים שונים בסך 789 אלפי ₪.
9. בדוח הרשות ליום 30.6.2015 מופיע הכנסות ארנונה מראש בסך 8,191 אלפי ₪.

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.14	30.6.15
99,121	94,113
10,845	12,769
153	4,051
110,119	110,933
8,135	8,457
157,958	158,480
166,093	166,937
9,951	9,181
(770)	(459)
9,181	8,722
16,232	35,428
(1,686)	(5,577)
14,546	29,851
299,939	316,443
751	
23,280	22,707
73,675	55,255
5,372	10,933
102,327	89,646
39,654	68,298
157,958	158,499
299,939	316,443

נכסים
 נכסים נזילים : קופה ובנקים
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
 סה"כ רכוש שוטף
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות
 סה"כ השקעות
גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
 גרעון לראשית השנה
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
 גרעונות סופיים בתב"רים
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון חסופי בתב"רים (במינוס) (2)
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

גרעונות בתקציב הבלתי רגיל
 גרעונות מימון זמניים
 עודפי מימון זמניים
 גרעון נטו

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים
 בנקים : משיכות יתר וחלואות
 משרדי ממשלה
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 תקבולים לא מתוקצבים :
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
 סה"כ התחייבויות שוטפות
קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)
 קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב הרגיל
 עודף לראשית השנה
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל
 עודפי מימון זמניים
 גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

179,278	170,985	
4,067	1,989	
_____	_____	
_____	_____	
1,485	3,600	
410	40,014	
170	170	
11,384	2,014	
26,205	22,500	
39,654	68,298	
5551	4430	

חשבונית מקבילים

חייבים בגין אגרות וחיטלים

עומס מלוות לפרעון (משוער) לשנים הבאות

ערבויות שנתנו

פירוש מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / הפחתת חובות ספקים בחסדר

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

פירוש מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / אחר לכיסוי הגרעון

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרן עודפים בתקציב הרגיל

קרן היטל חשבחה

קרן ממכירת נכסים

קרן היטל מים

קרן היטל ביוב

קרנות אחרות

סה"כ קרנות

(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

סופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב כ%	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	
					הכנסות
(5)%	(7,614)	161,242	168,856	337,711	ארנונה כללית
73%	182	432	250	500	הכנסות ממכירת מים
1%	31	5,317	5,287	10,573	עצמיות חינך
(1)%	(7)	1,237	1,244	2,487	עצמיות רווחה
11%	4,832	50,509	45,678	91,355	עצמיות אחר
(1)%	(2,576)	218,737	221,313	442,626	סה"כ עצמיות
3%	2,870	98,483	95,613	191,226	תקבולים ממשדד החינך
(6)%	(2,613)	37,746	40,359	80,717	תקבולים ממשדד הרווחה
(38)%	(1,444)	2,338	3,782	7,564	תקבולים ממשלתיים אחרים
			913	1,825	מענק כללי לאיוון
(100)%	(913)		6,246	12,491	מענקים מיועדים
1%	86	6,331	6,246	12,491	תקבולים אחרים
(1)%	(4,590)	363,635	368,225	736,449	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(9)%	(1,871)	19,154	21,025	42,050	מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות)
(2)%	(6,461)	382,789	389,250	778,499	סה"כ הכנסות
					הוצאות
2%	1,494	73,247	71,754	143,507	הוצאות שכר כללי
(7)%	(5,489)	77,295	82,784	165,568	פעולות כלליות
					הוצאות רכישת מים
-3%	(3,996)	150,542	154,538	309,075	סה"כ כלליות
1%	177	35,165	34,988	69,976	שכר עובדי חינך
2%	1,725	105,367	103,642	207,284	פעולות חינך
1%	1,902	140,532	138,630	277,260	סה"כ חינך
3%	385	11,860	11,475	22,950	שכר עובדי רווחה
1%	437	47,629	47,193	94,385	פעולות רווחה
1%	822	59,489	58,668	117,335	סה"כ רווחה
(0)%	(1,272)	350,563	351,835	703,670	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
		1,520	1,520	3,040	פרעון מלוות מים וביוב
(0)%	(31)	9,573	9,604	19,207	פרעון מלוות אחרות
(0)%	(31)	11,093	11,124	22,247	סה"כ פרעון מלוות
1%	7	634	628	1,255	הוצאות מימון
(81)%	(3,753)	886	4,639	9,277	העברות והוצאות חד פעמיות
(1)%	(5,049)	363,176	368,225	736,449	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(9)%	(1,871)	19,154	21,025	42,050	העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות)
-2%	(6,920)	382,330	389,250	778,499	סה"כ הוצאות
	459	459			סדף (גרעון)

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנת קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
129,000		השתתפות משרדי ממשלה
	2,291	משרד הפנים
4,004		משרד הבטחון
330		משרד החינוך
30,241	17,840	משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
80		משרד איכות הסביבה
8,841		משרד הביטוי והשיכון
		משרד התשתיות
1,707		משרד התיירות
2,229	2,559	משרד התחבורה
3,503	702	משרדים אחרים
<u>50,935</u>	<u>23,392</u>	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
		מקורות אחרים
21,342	6,852	העברת מקורות הרשות
35,347	44,426	השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתבר"ים
<u>236,624</u>	<u>74,670</u>	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
		עבודות שבוצעו במשך השנה
179,410	74,180	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
43,121	15,795	העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו לחקטנת הגרעון
		העברת לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
<u>222,531</u>	<u>89,975</u>	סה"כ תשלומים
		עודף (גרעון) בתקופת הדוח
<u>14,093</u>	<u>(15,305)</u>	
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
		תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
293,994	397,254	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
<u>322,633</u>	<u>411,800</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
<u>(28,639)</u>	<u>(14,546)</u>	
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
		תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
397,254	471,924	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
<u>411,800</u>	<u>501,775</u>	עודף (גרעון) נטו
<u>(14,546)</u>	<u>(29,851)</u>	
		הרכב היתרה
		עודפי מימון זמניים
1,686	5,577	גרעונות מימון זמניים
<u>16,232</u>	<u>35,428</u>	עודף (גרעון) נטו
<u>(14,546)</u>	<u>(29,851)</u>	
		(לאחר נכחי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח)
		תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
133,364		תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
<u>133,364</u>		

2015 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

אסקלון

טופס 4 - ריכוז תביעות

מספר עורף/גרעון	ביצוע מספר עורף	ביצוע מספר הוצאות	ביצוע מספר הכנסות	ביצוע מספר הוצאות	ביצוע מספר הכנסות	ביצוע מספר הוצאות	ביצוע מספר הכנסות	ביצוע שנת קודמת	ביצוע שנת קודמת	התקציב המאושר	סח"כ תביעות	חלק התקציבי
(29)	29	2,686	2,657	394	335	2,292	2,322	10,300	3	61	3	מנהל כללי
(3,632)	3,632	14,748	11,116	1,040	489	13,708	10,627	33,560	3	62	3	מנהל כספי
(294)	294	6,563	6,269	1,084	820	5,479	5,449	25,092	5	63	5	הוצאות מימון
(4,389)	4,872	145,153	140,764	26,839	23,232	118,314	117,532	335,311	17	64	17	פרטון מלוח
(879)	886	25,878	24,999	3,073	2,381	22,805	22,618	53,513	9	71	9	תברואה
(15,751)	20,034	194,467	178,716	49,363	39,685	145,104	139,031	353,138	25	72	25	שמירה ובטחון
(4,322)	5,126	91,024	86,702	6,963	6,308	84,061	80,394	126,278	8	73	8	תכנון ובנין
(473)	473	5,304	4,831	1,088	1,289	4,216	3,542	29,500	4	74	4	נכסים צבוריים
			86			86	86	2,500	1	75	1	היגות וארועים
										76		שנות השתתפות
										77		שנות השתתפות
												כלכלה וניהול
												פיקוח עורוני
												שירותים תקלאיים
												חיט
												תרבות
												בריאות
												רווחה
												דת
												קליטת עליה
												איכות חסביה
												מים
												בני מבטחיים
												נכסים
												תחבורה
												תעסוקה
												חשמל
												ביוב
(82)	82	588	506			588	506	12,008	1	98	1	מפעלים אחרים
												תשלומים לא רגילים
<u>(29,851)</u>	<u>35,428</u>	<u>501,775</u>	<u>471,924</u>	<u>89,975</u>	<u>74,670</u>	<u>411,800</u>	<u>397,254</u>	<u>997,200</u>	<u>77</u>			סח"כ

אשקלון

2015 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

טופס 5 - גביה וחייבים

מס' שנה קודמת	מס' שנה קודמת מקביל	מס' שנה קודמת רבעון זה	מס' שנה קודמת סה"כ	מס' שנה קודמת רבעון מקביל	מס' שנה קודמת רבעון זה	מס' שנה קודמת רבעון זה	מס' שנה קודמת רבעון זה
31,642 (184)	31,642	31,933	215,963 28,373	215,963 1,974	231,839 (13,361)	231,839 (13,361)	231,839 (13,361)
2,279 (922)	1,208	601	14,709 (8,604)	8,565 (398)	5,554 (855)	5,554 (855)	5,554 (855)
32,815	32,850	32,534	250,441	226,104	223,177	223,177	223,177
882	423	432	42,911	35,393	12,261	12,261	12,261
31,933	32,427	32,102	207,530	190,711	210,916	210,916	210,916
			363,821 (99)	194,136 506	199,772 464	199,772 464	199,772 464
			(39,558)	(18,680)	(18,299)	(18,299)	(18,299)
			324,164	175,962	181,937	181,937	181,937
			298,855	141,611	148,981	148,981	148,981
			298,855	141,611	148,981	148,981	148,981
			24,309	34,351	32,956	32,956	32,956
31,933	32,427	32,102	231,839	225,062	243,872	243,872	243,872
3%	1%	1%	17%	16%	5%	5%	5%
			93%	80%	82%	82%	82%
			82%	73%	74%	74%	74%
			82%	73%	74%	74%	74%
3%	1%	1%	60%	44%	40%	40%	40%

אשקלון

2015 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

סופס 6 - ארנונה

סח"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	העריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	העריף משוקלל שנה נוכחית בש"ח	העריף שחויב מינימום בש"ח	העריף שחויב מקסימום בש"ח	סח"כ שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
149,935	1%	34	35	33	41	4,342,007	מבני מגורים
83,718	(2)%	214	209	66	367	400,160	משרדים שירותים ומסחר
9,469	1%	1,310	1,320	441	1,320	7,172	בנקים
60,796	2%	83	85	34	158	717,744	תעשייה
4,390	1%	53	54	54	66	81,932	בתי מלון
10,803	1%	88	89	63	158	121,547	מלאכה
132	1%	33	33	33	33	4,013	אדמת חקלאית (לדונם)
52,912	0%	18	18	1	32	3,006,183	קרקע תפסה (לדונם) קרקע במפעל עוזר שטח (לדונם)
544	(9)%	27	24	22	30	22,235	חנונים
269	1%	6	6	5	51	43,942	מבנה חקלאי
4,612	(4)%	67	65	65	367	71,110	נכסי מדינה
4,472	54%	53	81	29	85	54,961	נכסים אחרים
<u>382,052</u>						<u>8,873,006</u>	סח"כ
סח"כ חיוב כולל	%	העריף משוקלל שנה קודמת	העריף משוקלל שנה נוכחית	העריף שחויב מינימום	העריף שחויב מקסימום	סח"כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשייה משותפים בניכולות/נספח חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

אשכולון

2015 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

טופס 7 - שער ומשרות

מס' המפרק	שם המפרק	מספר משרות		מס' משרות לפי		מספר משרות		מס' משרות לפי		מספר משרות	
		מספר משרות	עלויות שכר	מס' משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מס' משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר
6	התחלת תלליות										
61	נבחרים	4	2,600	4	1,300	4	1,267	4	1,300	4	1,300
61	מנהל כללי	86	15,180	74	7,590	74	8,220	74	8,220	12	(630)
62	מנהל כספי	94	15,084	87	7,642	87	7,506	6	7,506	6	(36)
7	סה"כ התחלה וכלליות	183	32,864	165	16,432	165	16,992	18	16,992	18	(560)
71	עיריית פתח תקווה										
72	התברואה	55	8,521	52	4,261	52	3,970	3	3,970	3	280
72	שמירה ובטחון	28	3,911	27	1,956	27	2,207	1	2,207	1	(251)
73	תכנון ובנין עיר	58	9,305	52	4,653	52	4,827	5	4,827	5	(175)
74	נכסים ציבוריים	92	13,926	87	6,963	87	7,710	5	7,710	5	(747)
76	שרותים עירוניים שונים	32	4,490	26	2,245	26	2,029	6	2,029	6	216
78	פיקוח עירוני	33	4,945	33	2,473	33	2,538	0	2,538	0	(66)
79	עיריית חולון										
8	סה"כ עיריית חולון	298	45,098	277	22,549	277	23,282	21	23,282	21	(733)
81	היגרו										
82	תרבות	572	70,046	546	35,023	546	35,328	26	35,328	26	(305)
83	בריאות	108	12,332	81	6,166	81	6,140	27	6,140	27	27
84	רווחה	145	22,950	137	11,475	137	11,859	8	11,859	8	(384)
85	דת										
86	קליטת עליה	5	311	1	156	1	158	4	158	4	(3)
87	איכות סביבה										
9	סה"כ עיריית חולון	830	105,639	766	52,820	766	53,484	64	53,484	64	(665)
91	מיום										
92	בתי מטבחיים	21	2,779	14	1,390	14	1,250	7	1,250	7	140
93	נכסים	12	1,294	9	647	9	626	2	626	2	21
94	תחבורה										
97	מפעלי יובל	12	1,939	10	970	10	917	2	917	2	52
98	מפעלים אחרים										
	סה"כ מפעלים	44	6,012	33	3,006	33	2,793	11	2,793	11	213
	גימלאים	356	46,990	344	23,495	344	23,868	12	23,868	12	(373)
	סה"כ כללי	1,711	236,603	1,585	118,302	1,585	120,419	126	120,419	126	(2,118)
	רשימת עיריית פתח תקווה										
	מספר מועסקים										
	עלות כוללת	2015 תקציב	עלות כוללת	מספר עמית	מספר מועסקים	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר עמית	מספר מועסקים	מספר מועסקים	עלות כוללת
	ייעוץ חיצוניים										
	עיריית כח אדם מקבלן כ"א	135	18,262				11,065				7,197
	סה"כ	135	18,262				11,065				7,197

אשקלון

2015 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2015

עלות שכר כוללת	עלות תפרשות המעביד	סה"כ שכר מעביד	הפרישים	החזר חוזאות	עמדה נוספת	תוספות שכר	שכר משולב	דריגה	דריגה	ת.א.	סומם 8 - בעלי שכר גבוה	תיאור התפקיד
620,583	31,208	589,375	474,635	8,442	39,249	30,735	36,314			62917463	מנהל אגף שרונה	
462,707	44,557	418,150	242,474	9,599	59,488	47,015	59,574			51209429	רווחה	
452,854	31,107	421,747	306,555	624	39,744	37,512	37,312			50126648	סגן יועץ משפטי	
345,791	95,026	250,765		6,618		5,950	238,197			56355522	מנהל שירות מסיכולוגי	
323,756	88,845	234,911	5,354	6,744		3,825	218,988			17190299	מנהל שירות	
289,725	81,133	208,592		5,978		5,525	197,089			22661790	מנהל שירות	
287,702	72,383	215,319		21,126	3,803	4,250	186,140			38374708	יועצת משפטית	
269,591	11,409	258,182	208,532	5,255	16,090	9,134	19,171			13845920	מנהל אגף הכנון	
259,188	49,654	209,534		6,070		6,375	197,089			51353027	אסטרטגי	
257,056	19,514	237,542	156,703	2,473		(1,930)	80,296			67341768	סמנכ"ל משאבי אנוש	
252,575	50,053	202,522	1,031	23,555		39,473	74,425			74643651	מנהל חשבונות	
244,928	66,568	178,360	(8,581)	1,170	64,038	22,294	113,084			53446415	ראשת	
239,034	48,577	190,457	2,909	684	50,383	4,144	117,024			55367692	מנהל תחנת תצלה	
229,412	43,302	186,110		5,395	65,696	5,525	175,190			68342203	מנהל אגף החינוך	
229,351	43,754	185,597		5,380		5,027	175,190			23666841	ראש מינהל החינוך	
											מנהל אגף שפע	
											גובר העיריה	