



עיריית אשקלון
מחלקת ביטחון ושירותי חירום

לכבוד

(לוח תפוצה)

א.ג.נ.

הנדון: פרוטוקול מישיבת וועדת מל"ח רבעון ג' - 22.09.14

1. בתאריך 22.09.14 התקיימה ישיבת וועדת מל"ח רבעון ג' בראשות סגן רה"ע אפי מור, ממונה ביטחון ומנגנון ובהשתתפות: מנהל מרחב לכיש רחל, מר רפי מזרחי, מנכ"ל העירייה- מר חיים סופר, וחברי ועדת מל"ח מצומצמת (רשימות מצורפות).

מר יוסי גרינפלד - מחלקת ביטחון:-

- * עסקנו בהמון דברים במהלך מבצע "צוק איתן", הפגות, יציאות לזירות ועוד...
- * כמתחייב לאחר המבצע נוביל עבודת מטה, להפקת הלקחים מהמבצע, בשיתוף עם לשכת סגן רה"ע.
- * מטה החירום עבד היטב, עלינו לבנות מחדש מס' מערכים במכלולים.

חיים מור יוסף – ממונה חירום:-

- * מציג נתוני ירי טילים על העיר אשקלון במבצע "צוק איתן" (וכן במבצעים קודמים).
- * הצגת גרף פעילות לרבעון ג' + ב' (מצ"ב מצגת).
- * "מלון אורחים" (נוהל 24) היערכות הרשות לביצוע השת' / תרגיל בחודש נוב'.

מר רפי מזרחי – מנהל מרחב לכיש רח"ל:-

- * מציג את הלקחים המרכזיים והמלצות של מחוז דרום.
- * עיקרי פעילות המחוז במבצע "צוק איתן".
- * "רציפות תפקודית", של המשק החיוני.
- * יחסי הגומלין בין רח"ל לבין הרשות המקומית.
- * נעשית עבודה, לבנות רשויות ע"מ שיוכלו להתמודד לבד. (באמצעים וכו'..)
- * מתוכנן לשבץ נציג מרח"ל ברשות המקומית, ע"מ להתעדכן בצרכים של הרשות ואיסוף נתונים חיוניים.

- * בונים תקן לאמצעי חירום – תקן מחייב.
- * צוותי צח"י – נבנה צוות חירום יישובי, עם חמ"לים.
- * סימולטור – בתכנון לקיימו ב- 2015 על בסיס מפת אשקלון.
- * "מלון אורחים" – מתבסס על יכולות של הרשות לקלוט 4% ממצבת האוכלוסין של העיר, במתקנים ציבוריים בדגש על בתי ספר.

מר אפי מור – סגן רה"ע – ממונה ביטחון ומנגנון:-

- * בעבודה משותפת עם הגורמים, פקע"ר ורח"ל אנו מגיעים להצלחה בחירום.
- * מה שטוב ועובד בשגרה יעבוד בחירום, זהו המפתח להצלחה.
- * רציפות תפקודית היא חשובה לאחר 50 ימים של מבצע.
- * אנו צריכים ללמוד כיצד אנו מיישמים את חיי השגרה לגבי, חלוקת מים, חלב ושאר הצרכים של התושבים.
- * המתכונת הינה להמשיך את השגרה בחירום.
- * ההכנות לחירום של הרשות היתה טובה מאוד.
- * אנשים נבחרים בזמן אמת תחת לחץ, במבצע "צוק איתן", עם כל הנזקים וכו' התמודדנו
- * זה הזמן היה להכיר את המערכת ואת בעלי התפקידים שנתלו חלק במערכה.
- * מציג מצגת כללית שמרכזת את הפעילויות המובילות של הרשות בתקופת המבצע, כולל בהפגות.
- * נושאים לשיפור ושימור.
- * הפקת לקחי "צוק איתן". (מצ"ב מצגת)

התייחסות משתתפים:-

הגב' חגית קוטרו – מנהלת בית המתנדב :-

- * המבצע היה שונה הפעלנו למעלה מ-2,000 מתנדבים במערכי הרווחה לטובת קשישים וכו'.
- * מוקד התנדבות – עדיין לא הגענו לאידיאל, פעלנו מתוך אשכול קהילה.
- * ישנה כמות נכבדת של מתנדבים שמגיעים מחוץ לעיר, אנו צריכים להיות ערוכים ללינה (כ- 50 מתנדבים הצטרפו לינה בעיר במהלך המבצע).

הגב' שולמית מימון – מנהלת מכלול טיפול באוכלוסייה:-

- * לקחים מהמבצע יוצגו במועד שיקבע.
- * שעות לעובדים רובן נשים לילדים צעירים עבדנו 24/7, בגלל הניסיון ממבצעים קודמים שיבצנו בהתאם את העובדים.
- * קיבלנו תקציב "מכובד" מהרווחה, הוצאנו 2 קבוצות ל"רענון".

מר יוסי לוי - סמנכ"ל .מ. אנוש ומנהל כללי :-

- * סוגיית כ"א הצטמצם כתוצאה מבניית מוקד האחד ולכך השפעות רבות.
- * נדרש לתת מענה לשמרטפיות (בעיקר במכלול טיפול באוכלוסייה).

מר איציק בריגה – מנהל אגף חינוך:-

- * הגיע הזמן, שהפסיכולוגים יתנהלו בעבודתם בעיר ולא מבתיים.
- * במכלול אוכלוסייה, גם הקב"סים והפסיכולוגים נמצאים, הם שייכים לחינוך.
- * העומס על מנהל החינוך במבצע היה גדול.
- * "מלון אורחים" מתוכנן בנוב' השת' + תרגיל, מבקש שרה"ע וסגן רה"ע יתלוו לתרגיל.
- * תהיה השקה של כלל המכלולים כולל תקצוב להפעלת "מלון אורחים".

מר אבנר כהן ששון - מנהל פרויקט שיטור עירוני ומרכזי שכונות:-

- * בנושא רציפות תפקודית, היו הרבה דיונים שנקטעו במהלך המבצע, ממליץ לקבוע מקום מוגן ולנתב לשם את הדיונים.

מר יוגב דהרי – סגן מנהל מכלול לוגיסטיקה ורכש:-

- * עדיין לא נמצא גורם מתכלל אחד בתוך החמ"ל שיכולתי לפנות אליו, החלטות הגיעו ממס' גורמים, לדעתי צריך "לעשות סדר".
- * היו הרבה עובדים שעשו באגף שלי שעות רבות.
- * היו עובדים שלא עבדו ויצאו להפגות.

מר אריה אוחיון – מנהל מוקד עירוני:-

- * המעבר למוקד האחד היה בזמן ובא לידי ביטוי במתן מענה במבצע.
- * בנושא דוברי שפות לא היה צורך לתגבר מחוץ לרשות.
- * הגלשת שיחות לצוות הפסיכולוגים עבדה היטב.

מר זליג שמעון – עוזר מנהל מכלול שפ"ע:-

- * צריך לזרז את כתיבת נוהל למקלטים המשותפים.
- * היו מס' לא קטן של בקשות שהתושבים הגישו בנושא, מפגעים במקלטים המשותפים.
- * מודה לעובדי שפ"ע על תפקודם במבצע.

פקד כדורי נחום – נציג משטרה:-

- * מה שעובד טוב בשגרה עובד בחירום וכך זה עבד במבצע.
- * ישנם נושאים לשיפור וגם לשימור, ע"מ שיפעל טוב יותר בפעם הבאה.
- * לפעילות הפגת "המתח" באוכלוסייה, הרשות תרמה רבות, צריך לחשוב על פעילויות נוספות "שישחררו" את "הלחץ" מהתושבים.

מר דוד תורג'מן – סגן קב"ט בית החולים ברזילי:-

- * שיתוף פעולה בין הרשות וגורמי החירום בעיר היה טוב ומעניין.
- * מגיע לעיר תעודת כבוד, על ההתנהלות במבצע "צוק איתן".
- * כנראה שזה לא יהיה המבצע האחרון, המבנה החדש שנבנה בבית החולים אמור להסתיים בקרוב וישרת טוב יותר את התושבים.

הגב' אלה אברהם – נציגת ביטוח לאומי:-

- * נוכחות העובדים אצלנו הייתה גבוה מאוד 97%.
- * קיבלנו סיוע מהרשות לפעילות במקלטים לילדים, דבר שסייע רבות לאימהות עובדות.
- * ברכות לעירייה על ההתנהלות במבצע.

הגב' אסנת אלעזרא – מנהלת אגף השירות:-

- * **דגש** – צורך ללמוד את שגרת העבודה, במכלול הדוברות.
- * מרכזי השירות לתושב, צריך ללמוד את הפעלתו בחירום.

ד"ר אלן מרכוס – תכנון אסטרטגי:-

- * דוברות לא היה מספיק במהלך המבצע.
- * בצד המקצועי בזמן חירום אין שו"ב מקווה שאעזור.
- * ישנו פער בנתונים למול הרווחה.
- * בנושא חוסן, נפעיל את האסטרטגיה לאחר החגים ויהיו שותפים רבים ע"מ שנהיה מודל לאחרים.

מר יוסי גרינפלד – מנהל שירותי חירום וביטחון:-

- * מדובר בסיבוב רביעי עד כה, המבצע הנוכחי היה שונה מהאחרים.
- * חשוב שנפיק את הלקחים ונערך לאיום שבפתח.

מר אפי מור – סגן רה"ע – ממונה ביטחון ומגננות:-

- * הדיון אינו רק על הפקת לקחי "צוק איתן", טרם סיכמנו את הלקחים יהיה תהליך מובנה בקרוב.
 - * כל הגורמים האזרחים ייטלו חלק בסיכומים של הפקת לקחי המבצע ע"ג פורמט אחיד.
 - * מבקש מהמנהלים להוסיף לסיכום הלקחים נושאים נוספים, ככל שנהיה מוכנים ונסיק מסקנות ייטב לנו בעתיד.
 - * מבקש להציג כיצד נערכים "למערכה הבאה" בשיתוף עם סיוע "גורם מודיעיני" שיעזור לנו לקבל הערכה.
 - * שעות נוספות – צריך לבחון את הנושא.
 - * צריך לחשוב על איזון נכון, המנהל כמנהל צריך לחשוב על היום שאחרי....
 - * ישבתי עם יוסי לוי, לגבי פעילות יום גיבוש חופש וכו'...לעובדים שנטלו חלק במבצע.
 - * "מלון אורחים" העבודה בעיצומה, בנינו צוותים זה נעשה, האחריות אינה רק של החינוך הינה של הרשות בצורה מערכתית.
 - * חשוב לשמור על מבנה המכלולים, נכון לבצע סדר, מה להוסיף ומה להוריד בהתאם להגדרות האחריות.
 - * וועדת המל"ח הינה וועדה חשובה מאוד חשוב להעלות בה נושאים שקשורים למל"ח (משק לשעת חירום), ככל שנעלה נושאים יהיו לנו תובנות ונפעל טוב יותר.
2. מכותבים לידיעתכם וטיפולכם בנושאים שפורטו לעיל.

בברכת שנה טובה

וגמר חתימה טובה

בברכה,
יוסי גרינפלד
מנהל שירותי חירום וביטחון.

רשם:
חיים מור יוסף
ממונה חירום.