

**פרוטוקול מישיבת מועצה שלא מן המניין, מס' 16-2019****מיום שני א' אייר תשע"ט, 06.05.2019 בשעה 18:00****מקום הישיבה: אולם קומה ד' בבניין העירייה****השתתפו ה"ה:**

תומר גלאם	-	ראש העיר חבר מועצת העיר
סופה ביילין	-	סגנית, ממלאת מקום רה"ע
יעקב אביטן	-	סגן ראש העיר
דורון נקשרי	-	סגן ראש העיר
איתי סהר	-	משנה לראש העיר
אברהם עשור	-	חבר מועצת העיר
אלכס גרינברג	-	חבר מועצת העיר
אפי מור	-	חבר מועצת העיר
חי דהרי	-	חבר מועצת העיר
יוליה גיטין	-	חברת מועצת העיר
יורם גניש	-	חבר מועצת העיר
מזל ברגמן	-	חברת מועצת העיר
עמיחי סיבוני	-	חבר מועצת העיר
עדנה שחר וולנשטיין	-	חברת מועצת העיר
שרה זכריה	-	חברת מועצת העיר
שי רובין	-	חבר מועצת העיר
יוחאי יפרח	-	חבר מועצת העיר
יעקב חוטובלי	-	חבר מועצת העיר

**לא השתתפו ה"ה:**

מישל בוסקילה	-	משנה לראש העיר, יו"ר מועצת העיר (אבל)
משה אטיאס	-	משנה לראש העיר
אייל אביטל	-	חבר מועצת העיר
אליק סולטנוביץ	-	חבר מועצת העיר (חוי"ל)
איתמר שמעוני	-	חבר מועצת העיר
רמי סופר	-	חבר מועצת העיר

**כך השתתפו המוזמנים בעלי התפקידים:**

מר מרקו סויסה	-	עוזר ראש העיר
מר אליהו ברדה	-	עוזר ראש העיר
גב' אירית נתן	-	מנכ"לית העירייה
עו"ד הילה רווח	-	היועצת המשפטית
אנג' ויקטוריה ברנגל	-	מהנדסת העיר
רו"ח אריאל גמליאל	-	מבקר העירייה
מר יובל זוזט	-	ראש מינהל חינוך
גב' מזל לוי	-	מנהלת האגף לשירותי רווחה
גב' אושרה צרויה	-	דוברת העירייה
גב' מירי אוחנה	-	מ"מ גזבר העירייה
גב' מירב בוסקילה	-	מנהלת אגף תקציבים ובקרה
מר בועז תנעמי	-	מנהל אגף מערכות מידע, חדשנות וטכנולוגיה
מר משה שמואל	-	אמרכל העירייה מרכז ישיבות המועצה.
גב' רונית מצליח	-	מנכ"לית החברה העירונית לתנו"ס
מר יוסי דיין	-	מנכ"ל החברה הכלכלית לאשקלון בע"מ

**להלן סדר היום:**

1. הצגת דוחות כספיים של החברה העירונית לתנו"ס ליום 31 בדצמבר 2018
2. הצגת דוחות כספיים של החברה הכלכלית לאשקלון בע"מ ליום 31 בדצמבר 2018.

**מהלך הדיון בישיבה:**

**תומר גלאם- ראש העיר:**

ערב טוב חברים, אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה שלא מן המניין 16-2019.

**1. הצגת דוחות כספיים של החברה העירונית לתנו"ס ליום 31 בדצמבר 2018**

**תומר גלאם- ראש העיר:**

אבקש ממנכ"לית החברה להציג את הדוחות.

**רונית מצליח:**

לא הזמינו את רואה החשבון.

**תומר גלאם- ראש העיר:**

רוצים לפרגן לך מן הסתם כי הצלחת להביא את החברה למקום הזה.  
(מדברים ביניהם)

**רונית מצליח:**

השורה התחתונה במאזן. בדיוק לפני שנה עמדתי פה והצגתי את התוצאות של 2017 כשהחברה סיימה בגרעון של 2,417,971 שקלים. עברה שנה ואת שנת הפעילות 2018 סיימנו ברווח של 261 אלף שקלים. (מחיאות כפיים) מגיעות כפיים לתמיכה הגדולה שאנחנו מקבלים מכס חברי המועצה, אדוני ראש העיר והצוות שלך, על הנכונות על הראיה הנכונה של תאגיד עירוני שהוא בעצם זרוע הביצוע. (נכנסים אחד לדברי השני) אני מודה לכם. אנחנו עדיין בגרעון מצטבר של שנים קודמות. היינו בגרעון מצטבר של 4.5 מיליון שקלים. ירדנו ל-4.3 מיליון שקלים. יש עוד הרבה מה לעשות בעיקר להביא הרבה מאד פעילויות.

**אברהם עשור- חבר מועצה:**

אפשר לקבל הסבר ממה נובע הגרעון, מה היו הבעיות הקודמות. איפה בדיוק...?

**רונית מצליח:**

הבעיות הקודמות היו הרבה מאד חובות עבר שלא טיפלו בהם.

**תומר גלאם- ראש העיר:**

אנשים פשוט לא שילמו.

**רונית מצליח:**

השינוי נעשה בשלושה דברים, אחד, טיפול בחובות עבר.

**אברהם עשור- חבר מועצה:**

כמה זה חובות עבר?

**רונית מצליח:**

800 אלף שקלים לערך. התייעלות מאד גדולה של החברה בהוצאות הנהלה, תפעול של המקומות שאנחנו אחראים עליהם. חשמל, מים. העלנו את אחוזי הגבייה. (מדברים במקלה)

**אברהם עשור- חבר מועצה:**

אם הגברת אומרת ש-800 אלף שקלים אלה חובות עבר אני חושב שכדאי באמת לחשוב. זה לא שהתגברנו על הגרעון. אם חובות העבר הם 800 אלף שקלים במלים אחרות אנחנו ב-600 אלף שקלים בגרעון. צריך לאחל לכם בהצלחה להמשיך כי למעשה אנחנו בגרעון. שבעזרת השם שבפעם הבאה נשמע שהחובות ... את הגרעון.

**תומר גלאם- ראש העיר:**

ישר כוח תודה רבה. אנחנו מעלים להצבעה את הדוחות הכספיים. (מדברים ביניהם)

**2. הצגת דוחות כספיים של החברה הכלכלית לאשקלון בע"מ ליום 31 בדצמבר****2018.****יוסי דיין:**

ברשותכם לפני שנדבר על המאזן חשוב להתעכב ולומר כמה מלים על דו"ח רווח והפסד. אני מזמין אתכם להתבונן ולראות, כבר בשורה הראשונה, את היקף הפעילות של החברה הכלכלית בשנת 2018. הפעילות גדלה מ-75 מיליון שקלים בשנת 2017 ל-205 מיליון שקלים לערך בשנת 2018.

באותה נשימה ניתן לראות כי בהוצאות הנהלה וכלליות, אנחנו ירדנו מ-9 מיליון שקלים ל-7.5 מיליון שקלים. כלומר הגדלנו את היקף הפעילות כמעט פי שלוש והקטנו את הוצאות הנהלה והכלליות ב-1.5 מיליון שקלים שזה 20% לערך. יש לנו אמנם רווח תפעולי בחברה הכלכלית אבל יש לנו הפסד בסופו של יום שנובע בחלקו העיקרי מהוצאות פחת שאנחנו הכרנו בשנת 2018. בנוסף, פרויקט שדי מעמיס על החברה הכלכלית אבל אני רואה בו חובה ואפילו שליחות, היכל התרבות. כפי שניתן לראות מהמאזן אנחנו מפסידים ממנו כמעט בכל שנה כ-2.6 מיליון שקלים. (מדברים במקהלה)

את הוצאות הנהלה וכלליות צמצמנו באופן משמעותי אני חושב שהשנה נצטרך להחזיר חלק מזה. היינו בשנה שעברה במגמת התייעלות וחסכון. מכל מקום כפי שאמרתי החברה כשלעצמה בלי הפחת והעומס של היכל התרבות היא רווחית היום. אנחנו עשינו דו"ח שבאמת משקף את על הטוב והרע של החברה הכלכלית. מכל מקום אנחנו צמצמנו בצורה ניכרת את ההפסד עליו דיווחנו בשנה שעברה. בסופו של יום כפי שניתן לראות במאזן בעמוד 2, אנחנו בשורת נכסים של 151 מיליון שקלים. כלומר, החברה הכלכלית יציבה, רווחית. חשוב מאד במאזן וגם בדו"ח רווח והפסד לראות את המגמה. כלומר, מעבר למספרים שמנותקים מהקשר פשוט לראות את המגמה. בהחלט ניתן לראות, אם תיכנסו גם לביאורים וקצת יותר לפירוט תראו באמת שבכל פרמטר של החברה הכלכלית אנחנו שיפרנו את מצבה ואני עומד מאחורי הדברים.

**אברהם עשור - חבר מועצה:**

62 מיליון שקלים ב-2017, ב-2018 מיליון שקלים נכון?

**יוסי דיין:**

זה הפסד.

### **אברהם עשור - חבר מועצה:**

אז הפסדנו?

### **יוסי דיין:**

אני אחזור ואסביר שוב. מבחינת רווח תפעולי החברה מרוויחה. יש שני דברים שמעמיסים על החברה. אחד זה היכל התרבות שהוא הפסדי במודע. כלומר, אנחנו מעין מסבסדים אותו. דבר שני יש כאן הפסדי פחת על נכסים שגם אותם הכנסנו ושיקפנו. אם אנחנו כוללים את שני הרכיבים הללו שזה היכל התרבות והפסדי פחת החברה בסופו של יום הפסדית, זה נכון. אני יודע שהשנה הזאת על אף הפסדי הפחת והיכל התרבות אנחנו נעבור בעזרת השם ...

אני מזכיר שבשנה קודמת בהתייחס לדו"ח הכספי של 2017 אנחנו הראנו הפסדים של כ-60 מיליון. אז עשינו שיפור, היפוך מגמה. זה נכון שבשורה התחתונה היתרה במאזן היא הפסדית. ניתן להיכנס לביאורים ולראות. כפי שאמרתי בכל פרמטר של החברה הכלכלית שיפרנו בצורה ניכרת את ההישגים הכספיים.

### **יורם גניש - חבר מועצה:**

יוסי קודם כל רציתי להודות לך על זה... בעניין המבנה הרב תכליתי. רציתי לשאול, לפי התקציב כרגע איפה עומד המבנה ומה צפי סיום העבודות שם?

### **יוסי דיין:**

המבנה כפי שאתה בוודאי יודע הסתיים. מה שלא הסתיים זה הפיתוח. בשעה טובה ומוצלחת מנכ"לית העירייה בהנחייה של ראש העיר אישרה גם לבצע פיתוח במקום. בימים הקרובים ניכנס לבצע כדי להשלים את הפיתוח. נהגו גם רעיונות לחלק ב' אבל זה בשליטת העירייה.

### **תומר גלאם - ראש העיר:**

יש היתכנות לסיים את המבנה בתוך כארבעה חודשים לכל היותר כולל הפיתוח. כבר גם לעבוד על תכנון שלב ב'. יש הרבה עבודה לפנינו ואני מקווה לעמוד בה וגם בהסכמים הקואליציוניים.

אני רוצה בהזדמנות זאת להודות למנכ"לית החברה העירונית שעושה עבודה באמת מדהימה לאורך התקופה. לחברי הדירקטוריון לעובדים המסורים שעובדים איתך.

#### **שי רובין - חבר מועצה:**

השאלה שנשאלת היא, יש הכנסות 234 מיליון שקלים. יש עלייה של כמאה אחוזים בהכנסות. איך בכל זאת יש הפסד של 64 מיליון שקלים בשנת 2018 לעומת 2017?

#### **יוסי דיין:**

קודם כל אני מודה לך על השאלה. נכון כפי שאמרתי היקף הפעילות גדל מאוד. הרווחיות מהפרוייקטים הכניסה כספים רבים לחברה. אבל אמרתי כבר בשנה שעברה וגם השנה. אם תעיינו גם בדו"ח הכספי אתם תראו שאנחנו הפרשנו הרבה מאוד כספים לתביעות תלויות ועומדות, להסדרים, למימון פרוייקטים שקיבלנו בעבר כסף עבורם. חלק מהותי וגדול מההכנסות שלנו אנחנו השנה הפרשנו לטובת פרוייקטים תשתיתיים חדשים כלומר, עבודות פיתוח שהיינו מחוייבים בהן. יש בזה בשורה רבה אם מישהו לא מבין את זה, אנחנו פשוט משלמים על חובות עבר וכפי שאמרתי הוצאות משפטיות וכיסוי תביעות. כל זה מופיע בדו"ח.

#### **אברהם עשור - חבר מועצה:** 134 מיליון שקלים שילמתם?

#### **יוסי דיין:**

איפה אדוני רואה 134 מיליון שקלים רווח?

#### **אברהם עשור - חבר מועצה:**

אני לא יודע. בעמוד 3 ב-2017 יש 100 מיליון שקלים.

#### **יוסי דיין:**

הכנסות, זה לא רווח. הסעיף הבא זה עלות ההכנסות. כלומר כמה כסף עולה לנו כדי להכניס את ההכנסות. אנחנו מבצעים עבודת פיתוח. העבודה עולה לנו נגיד 9 מיליון שקלים אנחנו מרוויחים עליה עוד 10%, אנחנו מכניסים 9.9 מיליון שקלים, לא הכנסתי אותם לכיסי. כלומר 9 מיליון שקלים זו עלות העבודה. הרווח הוא 900 אלף שקלים, זו דוגמה בלבד. הרווחים שהצטברו בחברה הכלכלית שימשו כדי

לכסות עבודות שאנחנו מחוייבים בהם, הוצאות בגין תביעות כפי שאמרת. בכל מקרה שילמנו הרבה מאד חובות עבר מהרווחים לא מההכנסות.

**תומר גלאם - ראש העיר:**

אני אבקש לברך גם את חברי הדירקטוריון של החברה הכלכלית, העובדים, המנכ"ל, יישר כוח על העשייה המבורכת. יש עוד הרבה אתגרים לפנינו ונעמוד בהם על הצד הטוב ביותר.

**יוסי דיין:**

אני מאד רוצה להודות לדירקטוריון שלי שבאמת מסור 24 שעות ביממה לסייע ולעבוד לטובת החברה. אני מאד מודה לראש העיר יושב ראש הדירקטוריון, אני אומר את זה בכנות. באמת לולא התמיכה הזאת והעזרה והסיוע לא היינו עומדים במשימות האלה. אני מאד מודה לך אדוני ראש העיר, לחברי הדירקטוריון, אפי מור עושה עבודה באמת נפלאה, סופה ביילין שרק התחילה איתנו אבל גם היא עושה עבודה נפלאה. תודה רבה לכולם.

**תומר גלאם - ראש העיר:**

אני נועל את ישיבת המועצה שלא מן המניין.

---

תומר גלאם  
ראש העיר

---

משה שמואל – אמרכל  
מרכז ישיבות המועצה